

**«Հաստատում եմ»**

**ՀՀ ԿԳՄՍՆ Հայաստանի պետական  
տնտեսագիտական համալսարանի  
ռեկտոր, տնտեսագիտության  
դռկուտոր, պրոֆեսոր Շ. Գալյոյան**

**«25» մայիս 2021թ.**



**ԿԱՐԾԻՔ**

**ԱՌԱՋԱՏԱՐ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ**

Ը.00.02 - «Տնտեսության, նրա ոլորտների տնտեսագիտություն և կառավարում» մասնագիտությամբ տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի հայցման համար ներկայացված Աննա Հակոբի Պարայանի «Ձեռնարկատիրության զարգացման հիմնախնդիրները ՀՀ սիզարեսի և սիզարի արտադրության ոլորտի կազմակերպություններում» թեմայով ատենախոսության վերաբերյալ:

**Մասնակցում էին՝ «Միկրոէկոնոմիկայի» ամբիոնի վարիչ՝ տ.գ.դ., պրոֆեսոր Ս. Մելքոնյանը, դոցենտներ՝ Ա. Եղիազարյանը /գրախոսող/, Ա. Սարգսյանը, Զ. Թումասյանը, Ա. Սիմոնյանը, Ֆ. Բահարյանը, Ա. Քալանթարյանը /գրախոսող/, Հ. Գաբրիելյանը, Ա. Առաքելյանը, ասիստենտներ՝ Ս. Վարդանյանը /գրախոսող/, Ա. Շեկյանը, Է. Մովսիսյանը, ասպիրանտներ՝ Ս. Ժիտիզյանը, Ա. Բահարյանը, ավագ լաբորանտ՝ Ի. Վարդանյանը:**

**Ատենախոսության թեմայի արդիականությունը**

ՀՀ-ում սիզարես և սիզար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական գործունեության հիմնախնդիրների վերհանումն արդիական է ՀՀ տնտեսության համար:

ՀՀ ամբողջ արդյունաբերական արտադրանքի մեջ ծխախոտային արտադրատեսակների արտադրությունը տեսակարար կշռով 2010թ. 2%-ից 2019թ. հասել է 9.3%-ի: Սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական գործունեությունը երկրի համար ունի ոչ միայն տնտեսական, այլ նաև սոցիալական նշանակություն: Ստեղծվել են հազարավոր աշխատատեղեր, որոց չափով կրճատվել է գործազրկությունը:

Պաշտոնական տվյալների համաձայն, վերջին եինագ տարիներին ՀՀ-ից ամենաշատ արտահանվող երկրորդ ապրանքը սիզարետն է: Այս ոլորտի զարգացման անհրաժեշտությունը կարևորվում է ՀՀ հողային և աշխատանքային ներուժի առկայությամբ: Ոլորտի կազմակերպություններին ապահովելով տեղական հումքով, նվազեցնելով կախվածությունը ներմուծված հումքից և միջազգային փոխարժեքային տատանումներից՝ կլուծվի նաև ոչ միայն տնտեսական, այլև ՀՀ սոցիալական հիմնահարցերից մեկը՝ գործազրկության մակարդակի կրճատումը, այսինքն՝ հնարավորություն կստեղծվի, օրինակ, սահմանամերձ մարզերի բնակչներին աշխատանքով ապահովել:

Առ այսօր ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական գործունեության վերաբերյալ չկան լայնածավալ հետազոտություններ, բացահայտված չեն առկա հիմնախնդիրները, որով ել պայմանավորված է ատենախոտության արդիականությունն ու հրատապությունը և թեմայի ընտրությունը:

**Հետազոտության օբյեկտը և առարկան:** Հետազոտության օբյեկտ են հանդիսանում ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող չորս կազմակերպությունները, նրանց արտադրատնտեսական գործունեությունը, ուսուրականացնելու արդյունքները, ծխախոտագործության հայրենական և արտասահմանյան առաջավոր տնտեսությունների ձեռնարկատիրության փորձը, ոլորտը կարգավորող իրավանորմատիվային ակտերը: Հետազատության առարկան են հանդիսանում սիզարետի և սիզարի արտադրության զարգացումն ու արդյունավետության բարձրացումը, կառավարման մոտեցումներն ու առանձնահատկությունները, որակի և անվտանգության միջազգային նորմերին համապատասխանությունը, արտաքին և ներքին առևտրի զարգացումը, ներմուծման և արտահանման հարաբերակցության ուսումնասիրությունը, ոլորտի ձեռնարկատիրական ռիսկերը, ձեռնարկատիրության զարգացման գործում առաջավոր տեխնոլոգիաների ներդրումը:

**Հետազոտության նպատակը և խնդիրները:** Հետազոտության հիմնական նպատակն է՝ մասնագիտական գրականության, միջազգային առաջավոր փորձի, ՀՀ վիճակագրական կոմիտեի և սեփական ուսումնասիրությունների արդյունքում բացահայտել ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպություններին առնչվող ձեռնարկատիրական գործունեության հիմնախնդիրները, առաջարկել դրանց լուծման և արդյունավետության բարձրացման հիմնական ուղիները, որի համար ատենախոսությունում դիտարկվել են հետևյալ խնդիրները.

- ուսումնասիրել ձեռնարկատիրական մտքի զարգացման եվոլյուցիան, սկզբունքները, գործառույթներն ու շարժառիթները, ներկայացնել ձեռնարկատիրական գործունեության արդյունավետության գնահատման մեթոդաբանությունը,
- վերլուծել ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների արտադրատնտեսական գործունեությունը և հստակեցնել ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրելու հեռանկարները,
- հիմնավորել ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպություններին տեղական հումքով ապահովման կարևորությունն ու տնտեսական նշանակությունը,
- ներկայացնել ՀՀ համախառն արտադրանքի և արտահանման մեջ սիզարետի և սիզարի տեսակարար կշիռը, ՀՀ-ում սիզարետի և սիզարի արտադրությունը որպես տնտեսության կարևոր ճյուղ դիտարկելու տնտեսական անհրաժեշտությունը, հիմնավորել ՀՀ պետական բյուջե հավաքագրված հարկային եկամուտների և տուրքերի կառուցվածքում ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների առաջավոր և կարևոր դիրքերը,
- կատարել 2010-2019թթ. ՀՀ-ում սիզարետի և սիզարի շուկայի վերլուծություն, հաշվարկել շուկայի տարողությունը, ինքնաբավության աստիճանը, կատարել ներմուծման և արտահանման ծավալների միտումների և տրենդների ուսումնասիրություն,
- ներկայացնել ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների պետական կարգավորման ուղիները, ձեռնարկատիրական ռիսկերը և ներդրումային միջավայրի բարելավման ուղիները:

**Ատենախոսության տեսական, տեղեկատվական և մեթոդական հիմքերը:**

Հետազոտության համար տեսական և գիտամեթոդական հիմք են հանդիսացել տնտեսագիտության դասական և ժամանակակից հետազոտությունները, պետական կառավարման մարմինների պաշտոնական օպերատիվ տվյալները, ՀՀ կառավարության ռազմավարական ծրագրերը, ՀՀ պետական եկամուտների կոմիտեի տրամադրած տեղեկատվությունը, համացանցային կայքերը, լրատվամիջոցների հրապարակումները և հիմնականում անձնական ուսումնասիրության արդյունքները:

Տեղեկատվության մշակման և օգտագործման նպատակով օգտագործվել է գիտական հետազոտության կանխատեսման, վերլուծության, տնտեսավիճակագրական, վերացարկման-տրամաբանական, համեմատական, հաշվեկշռային, հաշվարկակոնստրուկտիվ, մաթեմատիկական մոդելավորման ցուցանիշների համադրման եղանակները:

**Ատենախոսության հիմնական գիտական արդյունքները և նորույթը:** Ատենախոսությունում իրականացված հետազոտություններն ու վերլուծությունները հանգեցրել են մի շարք գիտական արդյունքների, որոնցից գիտական նորույթ կարելի է համարել հետևյալները.

1. Կատարված համակողմանի ուսումնասիրությունների և վերլուծությունների հիման վրա բացահայտվել են Հայաստանի Հանրապետության սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում ձեռնարկատիրության զարգացման արդի հիմնախնդիրները և դրանք պայմանավորող գործոնները:

2. Բացահայտվել է Հայաստանի Հանրապետությունում սիգարի և սիգարետի արտադրության, արտահանման և ներմուծման դինամիկայի զարգացման տրենդները, ինչպես նաև ՀՀ ծխախոտի համախառն բերքի վրա ծխախոտի տարածությունների և բերքատվության մակարդակի ազդեցության աստիճանը և տրվել է դրանց տնտեսաշափական գնահատականը:

3. Հայաստանի Հանրապետության սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում ձեռնարկատիրության զարգացման արդի հիմնախնդիրների և ոլորտի զարգացման ռեսուրսային ներուժի համակողմանի գնահատման ու վերլուծության հիման վրա մշակվել են ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական գործունեության զարգացման հիմնական ուղղությունները:

## Ատենախոսության հիմնական բովանդակությունը

Ներածությունում հիմնավորվել է ատենախոսության արդիականությունը, դրա տեսական և գործնական նշանակությունը, սահմանվել են հետազոտության նպատակները, խնդիրները, օբյեկտը, ուսումնասիրության առարկան և հետազոտության վերջնական արդյունքները՝ մեթոդաբանական, տեսական և գործնական ուղղվածություններով հանդերձ:

Ատենախոսության առաջին՝ «Զեռնարկատիրության զարգացման տեսական և մեթոդական հիմքերը» գլխում ներկայացված են ձեռնարկատիրության տեսությունն ու մտքի զարգացման հազարամյակների պատմությունը նախնադարից մինչ ժամանակակից տեսությունները, ձեռնարկատիրության սկզբունքները, գործառույթներն ու շարժառիթները, ձեռնարկատիրական գործունեության արդյունավետության գնահատման մեթոդաբանությունը և սիզարետ ու սիզար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրության միջազգային փորձը:

Այս գլխում ներկայացված է նաև ձեռնարկատիրության զարգացման միջազգային փորձը սիզարետի և սիզարի արտադրության ոլորտում «Ֆիլիպ Մորիս Ինտերնայշնլ» ընկերության օրինակով:

Ատենախոսության երկրորդ՝ «Զեռնարկատիրության զարգացման առանձնահատկությունները և առկա հիմնախնդիրները ՀՀ սիզարետի և սիզարի արտադրության ոլորտում» գլխում ներկայացված են սիզարետի և սիզարի արտադրության առանձնահատկություններն ու տնտեսական նշանակությունը ՀՀ-ում, սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների արտադրատնտեսական գործունեության վերլուծությունը, սիզարետի և սիզարի ներքին ու արտաքին շուկաների առանձնահատկություններն ու վերլուծությունը :

Ատենախոսության երրորդ՝ «Զեռնարկատիրական գործունեության հիմնահարցերը ու դրանց լուծման հիմնական ուղղությունները ՀՀ սիզարետի և սիզարի արտադրության ոլորտում» գլխում ներկայացված են ոլորտի պետական կարգավորման ուղիները, ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական ռիսկերի կառավարման կատարելագործման գործիքները և ներդրումային միջավայրի բարելավման հիմնախնդիրները:

Առանձնակի ուշադրության են արժանանում պետական կարգավորում և պետական կառավարում հասկացությունները: Որպես ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող

կազմակերպությունների պետական կարգավորման միջոցառումներ հեղինակի կողմից արվել են մի շաբթ առաջարկություններ:

### **Դիտողություններ աշխատանքի վերաբերյալ:**

Գրախոսվող ատենախոսությունն իր դրական արժանիքներով հանդերձ ունի նաև որոշ թերություններ, որոնք ներկայացվում են ստորև.

1. 1.1 Ենթակետը՝ «Ձեռնարկատիրական մտքի զարգացման էվոլյուցիան, շարժառիթները, գործառույթներն ու մերոդաբանությունը» շարադրված է հետաքրքիր մեջբերումներով և պատշաճ մակարդակով, սակայն մեծ հաշվով անմիջականորեն չի առնչվում աշխատանքի թեմայի հետ: Աշխատանքը կշահեր, եթե այն շարադրված լիներ ոլորտի օրինակով: Նույնը վերաբերում է նաև 1.2 ենթակետի տեսական շարադրանքին:

2. 1.3 Ենթակետը հետաքրքիր պատմական նկարագրություն է, սակայն կարելի էր այնպես շարադրել, որ որոշակի եզրակացություններ առաջանային, հնարավոր լիներ ամփափում կատարել:

3. 37-րդ էջում առկա է պնդում, որի համաձայն Գրանդ Հոլդինգը ՀՀ ամենամեծ կորպորացիան է: Կարծում ենք, որ այդպիսի պնդումը իրավական առումով ճիշտ չէ:

4. 3.2 Ենթակետը, որում հեղինակը պետք է խոսի ՀՀ-ում սիզարետ և սիզար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական ռիսկերի կառավարման կատարելագործման ուղիների մասին, շեշտադրումն արված է ձեռնարկատիրական ռիսկերի մասին ընդհանրապես, տեսական մակարդակում և փորձ է արվել կապել սիզարետ և սիզար արտադրողների հետ, ինչը արհեստական կապակցության տպավորություն է թողնում: Նույնը վերաբերում է 3.3 ենթակետին, ընդհանուր մոտեցումներ են, որոնք չեն կոնկրետացվում և հիմնավորվում սիզարետ և սիզար արտադրողների մասով: Ներդրումային արդյունավետության հաշվարկի կատարումը տեղին կլիներ վերլուծության մասում, այլ ոչ թե ներդրումային միջավայրի համատեքստում:

5. Եզրակացություններում կատարված վերլուծությունն անհարկի է:

6. Կան տեխնիկական և խմբագրական բյուջեի թերություններ:

### **Եզրակացություն**

Վերը նշված դիտողությունները սկզբունքորեն չեն անդրադառնում ատենախոսության արժանիքների և արդյունքների գնահատականի վրա:

Հեղինակը հանդես է բերել մասնագիտական և վերլուծական բարձր մակարդակ, ինչի մասին են վկայում ատենախոսությունը և դրանում ստացված արդյունքները:

Կատարված հետազոտության հիմնական արդյունքները հրապարակվել են հեղինակի ուժ գիտական հոդվածներում:

Ատենախոսության սեղմագիրն ամբողջությամբ բխում է ատենախոսության բովանդակությունից:

Ընդհանուր առմամբ, Աննա Հակոբի Պարսյանի «Զեռնարկատիրության զարգացման հիմնախնդիրները ՀՀ սիզարեսի և սիզարի արտադրության ոլորտի կազմակերպություններում» թեմայով տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճան հայցելու համար ատենախոսությունը և սեղմագիրը համապատասխանում են Ը.00.02- «Տնտեսության, նրա ճյուղերի տնտեսագիտություն և կառավարում» մասնագիտությանը ներկայացվող պահանջներին: Այն իր արդիականությամբ, գիտական մակարդակով, խնդիրների ընդգրկմամբ, ստացված արդյունքների հիմնավորվածությամբ և կիրառման հնարավորություններով համապատասխանում է «Հայաստանի Հանրապետությունում գիտական աստիճանաշնորհման» 6-րդ և 7-րդ կետերին, ինչպես նաև ՀՀ ԲՈԿ-ի կողմից թեկնածուական ատենախոսություններին ներկայացվող պահանջներին: Ատենախոսության հեղինակն արժանի է տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի շնորհմանը:

Ատենախոսությունը քննարկվել է ՀՀ ԿԳՄՍՆ ՀՊՏՀ «Միկրոէկոնոմիկայի» ամբիոնում՝ որպես առաջատար կազմակերպության, ամբիոնի նիստում (25 մայիսի 2021թ. արձանագրություն N 11):

S.գ.դ., պրոֆեսոր

Ս. Մայրումյան

S.գ.դ., դոցենտ

Ա. Եղիազարյան

S.գ.թ. դոցենտ

Ա. Քալանթարյան

S.գ.դ., պրոֆեսոր Ս. Մայրումյանի,

S. գ. դ., դոցենտ Ա. Եղիազարյանի,

S. գ. թ., դոցենտ Ա. Քալանթարյանի

ստորագրությունները հաստատում են

ՀՊՏՀ գիտական քարտուղար



25.05.2021