

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ТРУДА

**МАРГАРЯН Рафаэль Рафаэлевич**,  
аспирант 3 курса Государственного научно-исследовательского института системного анализа Счетной палаты Российской Федерации (г. Москва, Россия)  
E-mail: RMargaryan@oteko.ru

**Специальность** 12.00.04 – Финансовое право; налоговое право; бюджетное право

### ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

***Аннотация.** Анализируется формирование финансового контроля научно-производственных организаций. Определяются цель, необходимость и требования к системе управления финансами научно-производственных предприятий. В рамках данного исследования выявлены современные тенденции, которые способствуют эффективному финансовому контролю научно-производственных организаций. Рассматривается значение финансового контроля для научно-производственных компаний, которые стремятся к увеличению эффективности использования ресурсов, максимизации прибыли в кризисных условиях, где важное значение имеет финансовый контроль, так как на привлечение дополнительных финансовых ресурсов налагаются серьезные ограничения.*

***Ключевые слова:** финансовый контроль; научно-производственное предприятие; финансовый контроль; внутренний контроль.*

**MARGARYAN R.R.**

### FINANCIAL CONTROL OF SCIENTIFIC AND INDUSTRIAL ENTERPRISES

***The summary.** Analyzes the financial control of the formation of scientific and industrial organizations. Defines the purpose, necessity and requirements for financial management system research and production enterprises. In this study identified current trends that contribute to effective financial control of scientific and industrial organizations. It considers the importance of the financial control for the scientific and industrial companies, which tend to increase the efficient use of resources, maximizing profits in times of crisis, where important financial control, so as to attract additional financial resources imposed serious limitations.*

***Key words:** financial control; scientific-production enterprise; financial control; internal control.*

Для эффективного развития научно-производственных компаний необходимо эффективное управление имеющимися финансовыми ресурсами предприятия, ведь именно они являются наиболее дефицитными и дорогостоящими.

Финансы – это неотъемлемая часть любой системы предпринимательской деятельности [3; 4; 5; 23; 24; 25; 26; 27; 28; 29; 31]. Финансовые ресурсы – единственный вид ресурсов, которые с минимальными затратами трансформируются

в другие виды ресурсов, которые нужны для осуществления нормального процесса производства [34].

Финансовый контроль [13; 14; 15; 16; 17; 18; 19; 20; 21; 22] в современных условиях организуется с помощью внутреннего контроля как системы, которая вытекает из него и дополняющего её системы бюджетирования и связанной с ними обеими системой контроля, анализом, как это показано на схеме (рис. 1):

Внутренний контроль – такой финансовый контроль, который осуществляется специально созданными службами, подчиняющимися непосредственно руководству предприятия. Его называют инструментом управления, который используется в соответствии с принципом управления, обратной связи. Процесс такого контроля включает в себя все этапы деятельности от плана действий, продолжая оценкой степени реализации задач, анализа потребления ресурсов, необходимых для достижения целей, заканчивая анализом достигнутых результатов [1].

Исследование внутреннего контроля, где финансовый контроль является ее составной частью, имеет относительно давнюю историю происхождения. В 1949 году в США впервые была предложена концепция внутреннего контроля. В 1992 году начали говорить о понятиях и элементах внутреннего контроля. В контексте данных исследований в 2004 году была опубликована статья под названием "Комплексная система внутреннего контроля", в котором говорилось что финансовый контроль и управление рисками предприятия тесно взаимосвязаны. Исследования относительно финансового контроля в России и в Китае начались в 1980-х годах.

Исследований по финансовому контролю научно-производственных предприятий не так

много, большинство из них сконцентрированы на том, каким образом его можно улучшить. Например, Zong Xiusong (2006) считает, что существует много проблем в системе финансового контроля предприятий, таких как отсутствие в понимании финансового контроля, отсутствие ограничений в режиме управления, и недостаточной эффективности цели внутреннего контроля. Он предлагает усилить нравственное воспитание и образование в системе внутреннего контроля всех сотрудников, создать эффективную систему внутреннего контроля с надзора. Zhang Wei (2004) предположил, что проблема финансового контроля исходит из слабости внутреннего аудита, поэтому предприятиям необходимо активизировать аудит. Lu Bingqing (2007) изучил существующие проблемы организационной структуры в небольших иностранных предприятиях и механизм финансового контроля в бизнес-процессах. Ограничиваясь системой финансового контроля и внутреннего процесса, большинство исследований пренебрегают взаимосвязью между финансовым контролем и управлением рисками [32; 33].

Для формирования и роста экономического, промышленного, научно-технического и социального потенциала страны научно-производственные предприятия (НПП) в современном мире играют значительную роль [6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 30; 35; 36]. Экономическая роль НПП заключается в экономии затрат, повышении доходов, производительности труда за счет инноваций технологий, техники, сырья и материалов производства. Согласно официальным данным статистической службы РФ за последний период удельный вес научно-производственных организаций имеет тенденцию к снижению. Так, в 2008 году удельный вес НПП составлял 9,6%, в 2009 году – 9,4%, в 2010 году – 9,3%, в 2011 году



Рис 1. Организация финансового контроля предприятия

– 10.2%. В 2012 году произошло резкое сокращение и удельный вес сократился до 4.9%, в 2013 году – 3.3%, в 2014 году – 3.7%. Инновационная активность НПП показана на рис. 2.

Для обеспечения эффективного финансового контроля система должна быть построена в соответствии с принципами организации финансов. В современных условиях рыночной экономики рекомендуется применить следующую систему принципов:

- планирование деятельности НПП;
- согласованность со службами;
- прозрачность информационных потоков;
- соблюдение сроков по договорам;
- финансовая устойчивость предприятия;
- взаимозависимости финансовых показателей;
- минимизации издержек;
- наличие целевых фондов распределения.

Для построения эффективной системы управления НПП вышеперечисленные принципы должны составлять часть стратегии НПП.

Наиболее часто применяемые в современных компаниях инструменты финансового контроля – это бюджетирование, контроллинг, анализ. Анализ, как правило, в современных НПП компаниях основывается на исполнении бюджета. Бюджет разрабатывается при участии в планировании значительного количества подразделений и принимается руководством к исполнению. Далее текущий и последующий контроль основан на

выполнении показателей бюджета предприятия [2].

Бюджетирование выступает основой организации финансового контроля и наряду с контроллингом объединяет в себя планирование, контроль, анализ, как это показано на рис. 3.

Данные направления, представленные на рис. 3, позволяют снизить издержки, избегая необоснованных издержек, появления которых предприятие будет стараться не допускать.

Таким образом, можем утверждать, что финансовый контроль при правильном применении в финансовом менеджменте компании позволяет увеличить эффективность использования имеющихся ресурсов, их сохранность и условий для улучшения работы компании. Достигается все это за счет верно составленного и обоснованного плана со всеми отклонениями, а также их причинами.

Обоснованный план и контроль за выполнением включает также показатели продаж, себестоимость продукции, работ, услуг, и расходы финансовых средств, которые, имеют непосредственное влияние на денежные потоки предприятия. Поэтому финансовый контроль, организованный, как система бюджетирования, контроля и финансового анализа сейчас довольно распространен в крупных компаниях, в том числе и в научно-производственных предприятиях, которые стремятся к максимизации прибыли, повышению рыночной капитализации, экономии имеющихся

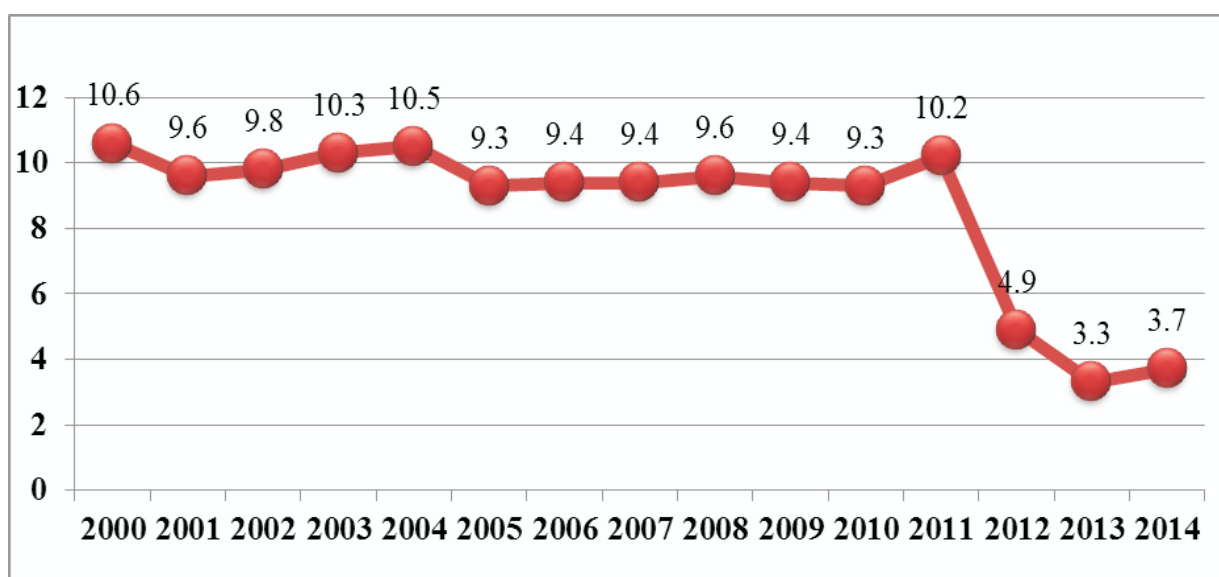


Рис 2. Инновационная активность научно-производственных предприятий (источник: www.gks.ru – сайт Федеральной службы государственной статистики РФ)

ресурсов. Следует также отметить, что мотивация работников является основой для эффективного функционирования системы финансового

контроля, так как именно мотивированные работники будут стараться не допускать необоснованных затрат в своей деятельности.



Рис. 3. Роль финансового контроля в снижении издержек

### Список литературы

1. Абалакин А.А. Финансовый контроль и его развитие в рыночных условиях // Межвузовский научно-практический сборник: «Экономика. Право. Лингвистика». – М., 2010.
2. Абалакина Т.В. Бюджетирование как инструмент финансового планирования в организации // Интеграция и кооперация в решении социально-экономических проблем современного общества: Международная научно-практическая конференция Российского университета кооперации по итогам научно-исследовательской работы. – М., 2013.
3. Исмагилов Р.Ф. Деловой климат в России: сегодняшнее состояние и перспективы развития (политико-правовой и экономический анализ) // Правовое поле современной экономики. – 2013. – № 9. – С. 11-19.
4. Исмагилов Р.Ф. Кадры, интеллектуальная атмосфера, малый и средний бизнес: актуальные проблемы современной России // Юридическая наука: история и современность. – 2013. – № 9. – С. 74-81.
5. Исмагилов Р.Ф. Состояние и самочувствие малого и среднего бизнеса – вопрос национальной безопасности // Мир политики и социологии. – 2013. – № 9. – С. 97-102.
6. Исмагилов Р.Ф. Экономическая безопасность России (теоретико-правовой анализ): Дис. ... докт. юрид. наук. – СПб.: Санкт-Петербургский ун-т МВД России, 2000.
7. Исмагилов Р.Ф. Экономическая безопасность России: Автореф. дис. ... докт. юрид. наук. – СПб.: Санкт-Петербургский ун-т МВД России, 2000.
8. Исмагилов Р.Ф., Рябова А.С. Экономика предприятия и отрасли промышленности: Учеб. пособие / М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. агентство по образованию, Гос. образоват. учреждение высш. Проф. образования «Уфим. Гос. нефтяной техн. ун-т». – Уфа, 2006.
9. Исмагилов Р.Ф., Сальников В.П., Степашин С.В. Экономическая безопасность России: концепция – правовые основы – политика. МВД России, Санкт-Петербургский государственный университет, Академия прав, экономики и безопасности жизнедеятельности – СПб., 2001
10. Исмагилов Р.Ф., Сальников В.П., Гер О.Е., Кайзер А.Г. Экономическая амнистия – иллюзия и реальность //

- Юридическая наука: история и современность. – 2013. – № 10. – С. 97-113.
11. Исмагилов Р.Ф., Сальников С.П., Гер О.Е., Кайзер А.Г. Коррупционная матрица: вчера, сегодня, завтра // Юридическая наука: история и современность. – 2013. – № 11. – С. 111-127.
  12. Исмагилов Р.Ф., Сальников С.П., Гер О.Е., Кайзер А.Г. Свобода выбора пути развития экономики как непознанная государственная необходимость // Правовое поле современной экономики. – 2013. – № 10. – С. 11-26.
  13. Кондрат Е.Н. Виды и формы финансового контроля: некоторые вопросы классификации // Юридическая наука: история и современность. – 2012. – № 2. – С. 90-97.
  14. Кондрат Е.Н. Внешний государственный и муниципальный контроль: законодательные основы и общая характеристика // Мир политики и социологии. – 2012. – № 7. – С. 77-88.
  15. Кондрат Е.Н. Внешний государственный и муниципальный финансовый контроль: проблемы стандартов // Правовое поле современной экономики. – 2012. – № 7. – С. 97-104.
  16. Кондрат Е.Н. Государственный финансовый контроль и финансовая безопасность России. Правовые аспекты: Монография. – М.: Юстицинформ, 2013. – 640 с.
  17. Кондрат Е.Н. Государственный финансовый контроль: основополагающие начала (принципы) // Юридическая наука: история и современность. – 2012. – № 1. – С. 103-109.
  18. Кондрат Е.Н. Государственный финансовый контроль: понятие и сущность // Мир политики и социологии. – 2012. – № 1. – С. 67-72.
  19. Кондрат Е.Н. Контроль в финансовой сфере: место государства и рынка // Правовое поле современной экономики. – 2012. – № 1. – С. 80-89.
  20. Кондрат Е.Н. Региональный финансовый контроль: конституционно-правовые основы // Правовое поле современной экономики. – 2012. – № 2. – С. 90-99.
  21. Кондрат Е.Н. Региональный финансовый контроль: понятие и общая характеристика // Мир политики и социологии. – 2012. – № 2. – С. 81-88.
  22. Кондрат Е.Н. Финансовый контроль в субъектах Российской Федерации: актуальность проблемы // Правовое поле современной экономики. – 2011. – № 3. – С. 118-124.
  23. Обатуров А.А. Государственная система поддержки развития предпринимательства: опыт и проблемы в Санкт-Петербурге // Мир политики и социологии. – 2014. – № 10. – С. 109-117.
  24. Роженцев С.В. Развитие института юридической ответственности органов местного самоуправления и их должностных лиц как формы охраны интересов субъектов малого и среднего предпринимательства (вопросы теории): Автореф. дис. ... канд. юрид. наук. – Тюмень, 2011.
  25. Роженцев С.В., Числов А.И. Интересы субъектов малого и среднего предпринимательства: механизм правовой охраны // Юридическая наука: история и современность. – 2013. – № 9. – С. 82-93.
  26. Роженцев С.В., Числов А.И. Малое и среднее предпринимательство: проблемы правовой охраны: Монография / Под общ. ред В.П. Сальникова. – СПб.: Фонд «Университет», 2014. – 228 с. – (Серия: «Безопасность человека и общества»).
  27. Роженцев С.В., Числов А.И. Органы местного самоуправления и интересы малого и среднего бизнеса: проблемы юридической ответственности // Правовое поле современной экономики. – 2013. – № 9. – С. 104-119.
  28. Роженцев С.В., Числов А.И. Предпринимательская деятельность: понятие и сущность // Правовое поле современной экономики. – 2012. – № 11. – С. 75-85.
  29. Роженцев С.В., Числов А.И. Субъекты малого и среднего бизнеса, их интересы и правовая охрана // Мир политики и социологии. – 2012. – № 11. – С. 81-94.
  30. Руденский И.Н. Экономическая политика современной России: проблемы реализации // Правовое поле современной экономики. – 2013. – № 9. – С. 34-37.
  31. Русских А.Ю. Предпринимательский климат в России: современные проблемы малого и среднего бизнеса // Правовое поле современной экономики. – 2013. – № 9. – С. 92-98.
  32. Сальников В.П., Крючков Р.А., Романовская В.Б., Сальников М.В. Понятие риска в философско-правовом измерении в период Нового и Новейшего времени // Мир политики и социологии. – 2014. – № 10. – С. 174-184.
  33. Сальников В.П., Крючков Р.А., Романовская В.Б., Сальников М.В. Рок, риск, право и экономика: начало истории отношений // Правовое поле современной экономики. – 2013. – № 11.
  34. Чхутиашвили Л.В. Основы финансовой деятельности на предприятиях в современных рыночных условиях // Международный бухгалтерский учет. – 2010. – № 8.
  35. Экономическая безопасность Российской Федерации: Учебник для вузов. Ч. 1 / Под общ. ред. С.В. Степашина. Науч. ред. Ю.Ф. Кваша, В.П. Сальников. Консультант Г.С. Полтавченко. – М.: СПб.: Лань, 2001. – 608 с.
  36. Экономическая безопасность Российской Федерации: Учебник для вузов. Ч. 2 / Под общ. ред. С.В. Степашина. Науч. ред. Ю.Ф. Кваша, В.П. Сальников. Консультант Г.С. Полтавченко. – М.: СПб.: Лань, 2001. – 640 с.